

**SÎLI GHEORGHE**, student specialitatea IMCM  
Departamentul Inginerie și Management Industrial  
Cond. științific **FURDUI ALEXANDRU**  
Universitatea Tehnică a Moldovei

## **PROBLEME ÎN UTILIZAREA SISTEMULI KANBAN LA SRL «RECORD TIME»**

### **Introducere**

Sistemul Kanban a fost proiectat prima dată de întreprinderea Toyota. În 1959 întreprinderea a început să experimenteze cu sistemul kanban și în 1962 a lansat procesul de transferarea a întregii producției la acest principiu.

Utilizarea filozofiei (Just in Time) ne permite să depistăm defectele care nu au fost depistate. Așa cum stocurile de produse sau detalii ce pot ascunde problemele din producție, la diminuarea stocurilor controlul zilnic va indentifica defectele sau staționarea procesului de producție.

Kanban înseamnă Kan- card, Ban-semnal, metoda Kanban de organizare a fluxurilor de producție constă în declanșarea producției unui post de lucru situat în amonte în funcție de cererea de producție a postului de muncă situat în aval, folosind pentru aceasta un mijloc vizual simplu.

Tipuri de sisteme kanban

Sistemul kanban prin containere

Reprezintă o unitate de ambalaj pe care se află eticheta "kanban". Eticheta "kanban" de pe container este fixată rigid și conține următoarele informații:

- numele piesei;
- număr de comandă;
- numărul de piese;
- adresa destinatarului piesei ;
- adresa expeditorului piesei.

Sistemul de comandă a pieselor și ansamblurilor în conformitate cu ambalajul kanban se realizează după cum urmează: întrucât piesele sunt terminate în primul ambalaj kanban, operatorul îl îndepărtează de la stația de lucru la nivelul inferior al raft-ului (nivelul inferior al raft-ului este locul pentru stocarea comenzilor operatorului și recepționarea comenzilor de către transportator) și funcționează din cel de-al doilea. Transporterul preia containerul gol și, din moment ce kanban este atașat la container, se face un feedback între operator și depozitarul prin expeditor pentru a comanda materialele.

### **Sistemul kanban prin carduri:**

**Este un card cu:**

- culoarea cardului;
- adresa expeditorului piesei;
- numele piesei, numărul piesei, numărul pieselor sau pieselor necesare livrării la adresa destinatarului;
- detaliile adresei destinatarului.

### **Software-ul kanban**

Reprezintă unul dintre tipurile de dezvoltare software de management. O opțiune promițătoare pentru externalizarea companiilor și a firmelor independente, care lucrează cu un număr mare de comenzi. Tehnologia funcționează pe același principiu ca și cardul kanban, dar cu ajutorul unui software special.

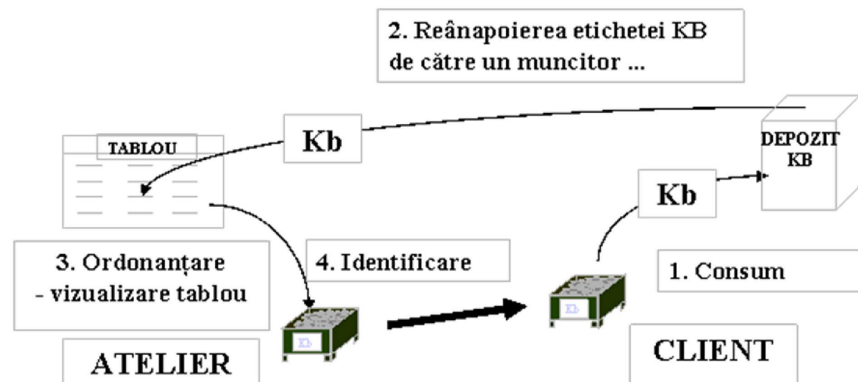


Fig.1 Arhitectura sistemului knban[2]

#### Avantajele sistemului knban:

- Reducerea costurilor;
- Sincronizarea proceselor de fabricație;
- Reduce acumularea stocurilor de piese neterminate la toate fazele procesului de producție;
- Îmbunătățește comunicarea între procesele de producție;
- Reduce numărul de defecte și permite un control total;

#### Dezavantajele sistemului kanban:

- Vulnerabil la fluctuațiile cererii;
- Vulnerabil la schimbarea proceselor de producție și la eventualele defecte ale utilajelor;
- Ineficient în cazul comenzilor neregulate sau la rezolvarea unor comenzi special;
- Vulnerabil la schimbarea timpului de livrare a stocurilor de materie primă;

#### Problemele întâlnite la utilizarea sistemului knbal la „SRL RECORD TIME” sunt:

##### 1. Neconcordanța dintre cerințele cardului kanban și conținutul containerului

Această problemă reiese atunci când pe cardul kanban este indicat un număr stabilit de componente sau materie primă iar în container este altul, o altă cauză se este când semifabricatele au parametri aproape identici și se încurcă între ele astfel se creează problema dată.

##### 2. Comunicarea neeficientă între management și furnizori

Sistemul kanban se axează pe ideea că producătorul nu își creează stocuri mari, în cazul când nu este o comunicare eficientă în întreprindere se poate întâmpla ca să se formeze întârzieri la aprovizionarea cu materie primă.

##### 3. Erorile ale factorului uman.

Sistemul kanban necesită o evidență strictă, în cazul când răspunzătorul de la depozit confundă cardurile kanban sau containerele cu materie primă aceasta poate rezulta la obținerea rebutului sau stoparea a procesului de producție.

Комратский Государственный университет  
Научно-исследовательский центр «Прогресс»  
Международный конкурс студенческих научно-исследовательских работ  
по экономике  
март – июнь 2018

---

**BIBLIOGRAFIE**

1. [https://en.wikipedia.org/wiki/Kanban\\_board](https://en.wikipedia.org/wiki/Kanban_board) (Văzut: 14.11.2017)
2. <http://www.stiucum.com/management/managementul-productiei/Logistica-interna-de-productie63523.php> (Văzut 14.11.2017)