



**Universitatea Tehnică a Moldovei**

# **ANALIZA ÎNTREPRINDERII PRIN PRISMA DEZVOLTĂRII DURABILE**

**Student:**

**NAZARENCO Vladislava**

**Conducător:**

**STRATILA Alina, conf. univ., dr.**

**Chișinău, 2024**

**Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova**  
**Universitatea Tehnică a Moldovei**  
**Programul de master „Administrarea afacerilor” 120cr**

Admis la susținere

Șef DEM:

conf.univ.,dr. Țurcan Rina

---

„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2024

**Analiza întreprinderii prin prisma dezvoltării  
durabile**

**Teză de master**

Masterand: \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_)

Conducător: \_\_\_\_\_ (\_\_\_\_\_)

Chișinău, 2024

## Adnotare

la teza de master „**Analiza întreprinderii prin prisma dezvoltării durabile**” elaborată de către masteranda grupei AA-222M, **Nazarenco Vladislava**

**Cuvinte cheie:** eficacitate, dezvoltare, analiză, durabilitate, consolidare, instituție medicală, managementul sănătății.

Prezenta lucrare este elaborată din introducere, trei capitole, concluzii, recomandări, bibliografie și anexele corespunzătoare.

Subiectul cercetării reprezintă întreprinderea „SCANEXPERT” SRL.

Scopul de bază a prezentei lucrări reprezintă evaluarea modului de desfășurare a activității în concordanță cu cerințele de sustenabilitate economică, socială și de mediu a întreprinderii analizate „SCANEXPERT” SRL.

În cadrul tezei au fost utilizate metodele generale de prelucrare și sistematizare, precum: analiza, sinteză, analiza SWOT, metoda statistică de prelucrare a datelor, etc.

Capitolul unu al prezentei lucrări, abordează aspectele fundamentale ce țin de: esența, sarcinile și obiectivele, funcțiile etc. privind bazele teoretice a dezvoltării durabile.

În capitolul doi se prezintă informațiile despre specificul întreprinderii „SCANEXPERT” SRL analiza poziției financiare și rezultatelor obținute pentru perioada analizată. Rezultatele evaluării potențialului al companiei au servit drept bază pentru identificarea lacunelor și dezvoltarea în continuare a direcțiilor de îmbunătățire a potențialului al companiei.

Capitolul trei propune direcții de îmbunătățire a managementului dezvoltării durabile, prin gestionarea eficientă a personalului și a optimizării gestionării deșeurilor întreprinderii a întreprinderii „SCANEXPERT” SRL.

Structura tezei este fixă, fiind constituită din introducere, cuprins, concluzii, bibliografie și anexele.

Conținutul tezei cuprinde 69 pagini. În teza de master sunt prezentate 18 de tabele, 21 figuri.

## **Annotation**

in the master's thesis "**Analysis of the enterprise through the lens of sustainable development**" elaborated by the master of group AA-222M, **Nazarenco Vladislava**

**Key words:** efficiency, development, analysis, sustainability, consolidation, medical institution, health management.

The work is made up of an introduction, three chapters, conclusions, references, a bibliography and an appendix.

The subject of the search represents "SCAHEXPERT" SRL.

The basis of the present study is the evaluation of the way of carrying out the activity in accordance with the economic, social and environmental sustainability of the analyzed "SCAHEXPE". RT" SRL.

In the framework of the thesis, the general methods of resolution and systematization were used, in summary: analysis, synthesis, SWOT analysis, statistical method of data resolution, etc.

Chapter one of the present review addresses the fundamental issues of: essence, tasks and objectives, functions, etc. reviewing the theoretical bases of sustainable development.

In the second column, the information about the company "SCAHEXPEPT" SRL analysis of the financial performance and the results obtained within the analyzed period is presented. The results of the assessment of the staff's rotential served as a basis for the identification of the gaps and the continued development of the directions for improving the staff's rotential.

The goal of three directions to improve the management of sustainable development, the efficient management of personnel and the optimization of waste management of the maintenance of the maintenance of "SCAHEXPEPT" SRL.

The structure of the thesis is fixed, consisting of an introduction, summary, conclusions, bibliography and annexes.

The content of the thesis consists of 69 pages. 18 tables, 21 figures are presented in the master's thesis.

## CUPRINS

<b>INTRODUCERE</b> .....	8
<b>1. FUNDAMENTELE DEZVOLTĂRII DURABILE ÎN CONTEXTUL ENTITĂȚII ECONOMICE</b> .....	9
1.1 Baze teoretice ale dezvoltării durabile în cadrul entității economice .....	9
1.2 Agenda de dezvoltare durabilă 2030. Obiectivele de dezvoltare durabilă. ....	16
1.3 Analiza obiectivelor 8, 11 și 12: accelerarea dezvoltării durabile prin creștere economică inclusivă, urbanizare sustenabilă și consum Responsabil. ....	21
<b>2. ANALIZA RETROSPECTIVĂ A ACTIVITĂȚII ÎNTREPRINDERII „SCANEXPERT” SRL</b> .....	26
2.1 Analiza sectorului “Sănătate și asistența socială” .....	26
2.2 Caracteristica Centrului de Diagnostic „SCANEXPERT” SRL .....	30
2.3 Analiza situației financiare.....	37
2.4 Analiza rezultatelor financiare .....	43
2.5 Analiza SWOT .....	46
<b>3. MĂSURI PRIVIND DEZVOLTAREA DURABILĂ A ÎNTREPRINDERII „SCANEXPERT” SRL</b> .....	48
3.1. Îmbunătățirea procesului de sortare a deșeurilor medicale în „SCANEXPERT” SRL.....	48
3.2. Direcții de optimizare a depozitării, transportării, tratării deșeurilor întreprinderii .....	55
3.3 Măsuri de creștere a motivației personalului și reținerea acestora .....	58
<b>CONCLUZII</b> .....	64
<b>BIBLIOGRAFIE</b> .....	67

## INTRODUCERE

Relevanța temei tezei constă în faptul că responsabilitatea socială și de mediu devine tot mai importantă pentru întreprinderi în contextul unei preocupări crescute pentru protejarea mediului înconjurător și pentru asigurarea unui impact pozitiv asupra comunităților în care activează. Prin analiza dezvoltării durabile, întreprinderile sunt încurajate să-și asume responsabilitatea pentru impactul lor asupra mediului, să adopte practici de producție mai curate și să gestioneze eficient resursele naturale.

Analiza dezvoltării durabile poate ajuta întreprinderea să identifice și să gestioneze riscurile asociate cu neconformitatea și să se asigure că respectă toate cerințele legale și reglementările aplicabile. Această asociere între teorie și normativele metodologice a avut un impact semnificativ asupra dezvoltării lucrării, permițând extinderea și detalierea subiectului abordat.

Prin explorarea literaturii de specialitate, s-au deschis noi orizonturi de cercetare și s-au adus contribuții valoroase în domeniul respectiv. Astfel, integrarea teoriei cu practica și respectarea normelor metodologice au condus la o lucrare complexă și bine fundamentată, care aduce o contribuție semnificativă în domeniul de studiu.

Scopul tezei este de a dezvolta măsuri de îmbunătățire a performanței și sustenabilității unei întreprinderi prin prisma dezvoltării durabile. Analiza se va concentra pe identificarea practicilor și strategiilor care pot contribui la reducerea impactului asupra mediului înconjurător, îmbunătățirea eficienței operaționale și creșterea responsabilității sociale a întreprinderii.

Pentru a atinge scopul propus, au fost formulate următoarele obiective:

- ✓ **Analiza situației curente:** Evaluarea activităților și proceselor actuale ale întreprinderii în raport cu principiile dezvoltării durabile.
- ✓ **Elaborarea unei strategii:** Formularea unei strategii de dezvoltare durabilă, inclusiv stabilirea obiectivelor și a mecanismelor de implementare.
- ✓ **Implementarea măsurilor practice:** Dezvoltarea și punerea în aplicare a unor măsuri concrete pentru îmbunătățirea performanței și sustenabilității întreprinderii.

**Structura tezei** este fixă, fiind constituită din introducere, cuprins, concluzii, bibliografie și anexele.

Conținutul tezei cuprinde 69 pagini. În teza de master sunt prezentate 18 de tabele, 21 figuri.

## BIBLIOGRAFIE

1. MAMALIGA V., ȚURCAN R., Metodologia cercetării științifice: Note de curs. Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Inginerie Economică și Business, Departamentul Economie și Management. – Chișinău: Tehnica-UTM, 2022
2. Schimbări durabile în societatea moldoveană <https://www.giz.de/en/worldwide/87766.html> [accesat 10.01.2024]
3. П. В. ГОРКАВЧУК, аспирант кафедры социально-гуманитарных дисциплин БГУУ ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ.
4. BOYMATOV ALIDJOHN AZIZOVICH, Dr. of Economics, Professor of the department of economic theory under Tajik State University of Law, Business and Politics (Tajikistan, Khujand), THEORETICAL GROUNDS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMY.
5. PETRESCU I. Introducere in managementul dezvoltării durabile, Fundația România de Măine; 2009.
6. ASSOC. PROF. PHD IRINA TODOS, Cahul State University „B.P.Hasdeu”, Sustainable business development from the environmental, social and governance criteria perspective.
7. BUGAIAN, L., GHEORGHİȚA, M., CLOCI, R., CRUCERESCU, C., TURCAN, IU., DIACONU, C. Economia circulară. Note de curs. – Chișinău, Editura „Tehnica-UTM”, 2023
8. CRUCERESCU CORNELIA, dr.conf.univ, Managementul Strategic al Dezvoltării Industriale Durabile în Contextul Integrării Europene.
9. CRUCERESCU C., CILOCI R., Dezvoltarea industrială durabilă în contextul integrării europene. Partea I: Aspectul instituțional al UE. Integrarea dezvoltării durabile în strategiile europene, Note de curs, Chișinău: Editura „Tehnica-UTM”, 2021
10. I.ПОНОАȚĂ, INCE, Dezvoltare Durabilă, Teorie și politică economică, editura Chisinau 2018, p 16.
11. STRATILA A., TURCAN R., Peculiarities of the dynamics of the enterprises of the Republic of Moldova by size classes, Revista metodico-științifică trimestrială: Administrarea publică, nr.3 (111), 2021, categoria B, p.68-77
12. FRANÇOIS PERROUX : du développement de l’Homme et des Jeunes Nations aux « Mondes en développement » Hubert Gérardin, Fabienne Leloup, p 50.
13. Obiectivele Agendei 2030 de Dezvoltarea Durabilă <https://statistica.gov.md/ro/obiectivele-de-dezvoltare-durabila-183.html> [accesat 10.01.2024].
14. Adaptarea Agendei 2030 de Dezvoltarea Durabilă la contextul Republicii Moldova, Chișinău, 2017, pag. 8.

15. ION PÂRȚACHI, STELA DERIVOLCOV, Academia de Studii Economice a Moldovei, MD-2005, OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE DURABILA – NIMENI NU ESTE LĂSAT ÎN URMĂ – SUNTEM GATA?
16. АКИМОВА Т.А., ХАСКИН В.В. Экология. Человек - Экономика - Биота - Среда: Учебник для вузов. - 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. -- 566 с.
17. ВАСИЛЬЕВА В. Предпринимательство, осуществляющее свою деятельность в целях охраны окружающей среды // Международная экономика, 2008. - №12. - с. - 68-71.
18. MANOLE T., TURCAN R., Provocarile economiei și impactul asupra mediului ambiant, Revista metodico-științifică trimestrială: Administrarea publică, nr.1 (109), 2021, p.69-73
19. ЩАПОВ, Н. В. Интеграция концепции устойчивого развития в крупный бизнес / Н. В. Щапов. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 28 (318). — С. 259-264.
20. БУЙДОВА, Ю. А. Цели устойчивого развития: формирование позиции ЕС. Планы по реализации и результаты / Ю. А. Буйдова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 21 (311). — С. 439-443.
21. Baza de date a companiilor din Moldova <https://www.data2b.md/ro/companies/> [accesat 20.04.2024]
22. Profilul clinicii medicale ScanExpert <https://www.scanexpert.md/> [accesat 20.04.2024]
23. КОРОТАЕВ К.И., НИКИТИН В.П. Экономика здравоохранения и социальной помощи. М.: Федерация, 2016. 256 с.
24. GEERT BEKAERT ȘI ROBERT J. HODRICK, Understanding Inflation-Indexed Bond Markets de Geert Bekaert și Robert J. Hodrick (The Journal of Business, Vol. 78, No. 3, 2005)
25. ȚURCAN Iu., ȚURCAN R. Innovations' role and impact in the context of sustainable development. The European Journal of Accounting, Finance & Business, ROMANIA, Volume XVII/2021, Issue (XXVII) / October 2021, cca. 0,5 c.a., ISSN: 2344 - 102X, ISSN-L: 2344 - 102X
26. IOAN I. ROBU ȘI MIHAELA ROBU, Investițiile în capitalul fix - factor de creștere și dezvoltare economică", Revista Transilvană de Științe Administrative, 2015).
27. INNA PERJU, Tendințele sănătății și asistenței sociale în Republica Moldova (Studii și cercetări de sociologie și asistență socială, 2019).
28. GHEORGHITĂ, Maria, STRATILA, Alina, ȚURCAN, Iuliu. Perspectives for improving the environment of the Republic of Moldova in the context of long-term development of water supply, sewerage and waste management enterprises. In: Competitiveness and sustainable development , Ed. 5, 2-3 noiembrie 2023, Chișinău. Chișinău: „Tehnica-UTM”, 2023, Ediția 5, pp. 43-50.



29. Baza de date a BNM [https://bnm.md/ro/content/rata-inflatiei-\[accesat 10.04.2024\]](https://bnm.md/ro/content/rata-inflatiei-[accesat 10.04.2024])
30. COSTICĂ MIHALACHE ȘI ALIN STELIAN AILINCĂI, Cheltuielile de distribuție și influența lor asupra eficienței economice Revista Română de Statistică, 2013.
31. АНТОНОВ, А.П. Взаимная связь терминов «оборотные средства», «оборотный капитал» и «текущие активы» / А.П. Антонов // Инновационная наука. 2019. No 11-1. С. 14-17.
32. CILOCI, R., GHEORGHÎȚA, M., ȚURCAN I.U. Conceptual approaches and the effects of circular economy. Journal of Social Sciences. 2020, Vol. III, no. 2, pp. 13-22.
33. ЗИМИН, Н.Е. Диагностика эффективности использования оборотных средств для обеспечения экономической безопасности предприятия / Н.Е. Зимин // Новая наука: Современное состояние и пути развития. 2019. No 8. С. 218-222.
34. ȚIURILNICOVA, N., PALADI, V., GAVRILIUȚ, L., CHIRILOVA, N., FURTUNĂ, D., Analiza rapoartelor financiare. Chișinău.: ASEM 2007. 300 p. ISBN 978-0279-744-702.
35. STRATILA, A., GOLAN, A. „Analiza indicatorilor financiari, ce caracterizează diferite aspecte ale situației financiare a companiilor de construcții din Republica Moldova”. În tezele Conferinței Tehnico-Științifice a Colaboratorilor, Doctoranzilor și Studenților, 16-18 noiembrie, 2017. Chișinău, 2018, vol. 2, pp. 471-473. ISBN 978-9975-45-545-9.
36. KATHY GERWIG Greening Health Care: How Hospitals Can Heal the Planet.
37. ЮНЕП (1989 г.). Базельская конвенция о контроле за трансграничной перевозкой опасных отходов и их удалением. <http://www.basel.int/portals/4/basel%20convention/docs/text/baselconvention-text-r.pdf> [accesat 10.04.2024].
38. ВОЗ (2015 г.) Медицинские отходы, информационный бюллетень №253.
39. ȚURCAN, Iuliu, ȚURCAN, Rina, STRATILA, Alina. Digitalization and its role in the development of circular economy business models. In: Competitiveness and sustainable development , Ed. 5, 2-3 noiembrie 2023, Chișinău. Chișinău: „Tehnica-UTM”, 2023, Ediția 5, pp. 103-109. DOI: <https://doi.org/10.52326/csd2023.16>
40. WHO/UNICEF (2015). Water, sanitation and hygiene in health care facilities Status in low and middle-income countries and way forward. [http://www.who.int/water\\_sanitation\\_health/publications/wash-health-care\\_facilities/en/](http://www.who.int/water_sanitation_health/publications/wash-health-care_facilities/en/) [accesat 10.04.2024].
41. Bloom, B.S., Effects of continuing medical education on improving physician clinical care and patient health: a review of systematic reviews. International journal of technology assessment in health care, 2005. 21(3): p. 380-385.