



Digitally signed by Technical Scientific Library, TUM
Reason: I attest to the accuracy and integrity of this document

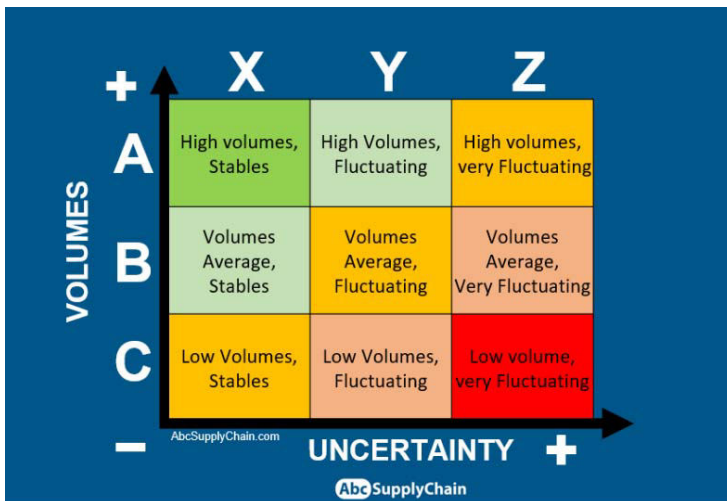


UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

Grigore AMBROSI
Margareta VÎRCOLICI

ANALIZA ABC XYZ

Îndrumar metodic



Chişinău
2022

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI
FACULTATEA INGINERIE MECANICĂ, INDUSTRIALĂ
ȘI TRANSPORTURI
DEPARTAMENTUL TRANSPORTURI

Grigore AMBROSI
Margareta VÎRCOLICI

ANALIZA ABC XYZ

Îndrumar metodic

Chișinău
Editura „Tehnica-UTM”
2022

CZU [658.7:330.832](075)

A 45

Lucrarea a fost discutată și aprobată pentru editare la ședința Consiliului Facultății Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi, proces-verbal nr. 5 din 20.05.22.

Îndrumarul metodic prezintă metodologia analizei ABC XYZ aplicată pentru optimizarea gestiunii stocurilor, minimizarea manipulărilor de mărfuri în depozite, elaborarea strategiei de gestionare a sortimentului, precum și managementul clienților și furnizorilor.

Lucrarea este parte componentă a suportului didactic pentru lucrările practice la cursul universitar *Marketing și logistică*, susținut pentru specialitățile 0710.1 *Inginerie și management în transporturi* și 0716.1 *Ingineria transportului auto*.

Metodologia expusă în îndrumarul metodic poate fi utilizată în procesul de elaborare a proiectelor de licență la specialitățile nominalizate, precum și a tezelor de master la cursurile de masterat *Managementul și exploatarea transporturilor* și *Securizarea și ecologizarea transporturilor rutiere*.

Autori: conf. univ., dr. Grigore AMBROSI

conf.univ., dr. Margareta VÎRCOLICI

Redactor responsabil: conf.univ., dr. Victor CEBAN

Recenzenți: conf. univ, dr. Ilie MANOLE

conf. univ, dr. Nicolae HÎNCU

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII DIN RM

Ambrosi, Grigore.

Analiza ABC XYZ: Îndrumar metodic / Grigore Ambrosi, Margareta Vîrcolici; redactor responsabil: Victor Ceban; Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi, Departamentul Transporturi.

– Chișinău: Tehnica-UTM, 2022. – 39 p.: fig., tab.

Bibliogr.: p. 38 (10 tit.). – 50 ex.

ISBN 978-9975-45-809-2.

[658.7:330.832](075)

A 45

CUPRINS

INTRODUCERE	4
1. Principiul 20/80. Legea lui Pareto	7
2. Analiza (Diagrama) Pareto	15
3. Analiza ABC	17
4. Analiza ABC extinsă	24
5. Analiza XYZ	27
6. Analiza încrucișată ABC XYZ	31
Bibliografie	38

INTRODUCERE

În accepțiune modernă logistica este o știință cu caracter aplicativ care are ca obiect de studiu și de optimizare managementul fluxurilor materiale, financiare, energetice, informaționale și de resurse umane în sisteme economice complexe, în condiții de calitate și eficiență economică maximă.

Actualmente, logistica integrată în strategia întreprinderii este pe larg recunoscută ca cea mai eficientă metodă de reducere a costurilor și de prestare a celor mai calitative servicii pentru clienți. Procesele de globalizare și digitalizare, necesitatea flexibilizării sistemelor de producere, de transport și de distribuție, precum și creșterea exigențelor de securitate tehnologică și ecologică fac integrarea și mai importantă pentru toate tipurile de întreprinderi.

Managementul logisticii țintește coordonarea și optimizarea tuturor activităților logistice, asigurând integrarea acestora cu alte activități: marketingul, vânzările, producția, finanțele și tehnologia informației.

Esența comportamentului logistic în gestiunea fluxurilor constă în integrarea tuturor participanților lanțului logistic într-un sistem unic, capabil să livreze rapid și economic marfa necesară la locul stabilit.

Teoria stocurilor s-a dezvoltat ca metodologie și compartiment al logisticii din necesitatea practică de asigurare a aprovizionării ritmice și cu cheltuieli minime a stocurilor de materii prime și materiale în procesul de producție și a stocurilor de produse finite și bunuri de larg consum în activitatea de comercializare a mărfurilor.

Stocurile însumează totalitatea de resurse materiale, materii prime, semifabricate și produse finite acumulate în depozitele și pe rafturile unităților economice într-un anumit volum și de o anumită

structură pe o perioadă de timp determinată, în vederea utilizării ulterioare sau comercializării. De la revoluția industrială, producătorii au favorizat pe scară largă producția, care creează cantități mai mari decât consumul și generează stocuri.

Stocul este un indicator important al activității economice a întreprinderii, de nivelul căruia depinde gradul de activizare a mijloacelor materiale și financiare de care dispune entitatea economică pentru achiziționarea, depozitarea și desfacerea produselor materiale.

Logistica influențează semnificativ mărimea capitalului circulant al întreprinderilor prin optimizarea stocurilor de materii prime, semifabricate, produse finite și piese de schimb. Frecvent, peste 50% din capitalul circulant al întreprinderilor revine stocurilor. Astfel, factorul logistic derivă din politica întreprinderii în ceea ce privește nivelul stocurilor și gradul de control al acestora.

Pe durata stocării resursele materiale sunt disponibile, dar nu sunt utilizate, respectiv sunt neactive, scoase din circuitul economic, aspect considerat negativ. Deși stocurile sunt considerate resurse neactive, este necesar să se recurgă la formarea de stocuri bine dimensionate, pentru a se asigura ritmicitatea producției materiale și a consumului.

Rolul determinant al stocurilor este evidențiat de faptul că acestea asigură certitudine, siguranță și garanție în alimentarea continuă a producției și ritmicitatea desfacerii rezultatelor acesteia. Altfel spus, procesul de stocare apare ca un regulator al ritmului aprovizionărilor cu cel al producției, iar stocul reprezintă acel tampon inevitabil care asigură sincronizarea cererilor pentru consum cu momentele de furnizare a resurselor materiale.

Abordarea stocajului ca proces obiectiv necesar se impune ca consecință a facturii economice a acestuia și pentru că realizarea lui atrage cheltuieli apreciabile, concretizate în afectarea unor

importante spații de depozitare-păstrare, de utilaje pentru transport-depozitare, de fonduri financiare etc.

Ca proces economic complex, gestiunea stocurilor are o sferă largă de cuprindere, aceasta incluzând atât probleme de conducere, dimensionare, de optimizare a amplasării stocurilor în teritoriu, de repartizare a lor pe deținători, de formare și evidență a acestora, cât și probleme de recepție, de depozitare și păstrare, de urmărire și control, de redistribuire și mod de utilizare.

În prezent, se depun eforturi majore pentru elaborarea de modele și metode în vederea formării unor stocuri, care prin volum și structură să asigure desfășurarea normală a activității economice, în condițiile unor stocări minim necesare și a unor cheltuieli cât mai mici.

Apreciată ca fiind activitatea cu cea mai importantă influență asupra stabilității, evoluției producției, a calității, costurilor și eficienței, conștientizând fenomenele generate de lipsa stocurilor, majoritatea întreprinderilor își înființează compartimente specializate, al cărui obiect de activitate constă în exclusivitate în problematica stocurilor.

Managementul corect și eficient al stocului facilitează livrarea producției cu calitatea necesară, la timpul dorit și la preț rentabil.

Optimizarea stocurilor presupune determinarea unei astfel de strategii, încât cheltuielile specifice procesului de stocare să fie minime.

Analizele ABC, XYZ și analiza încrucișată ABC XYZ, expuse în materialul didactic, reprezintă metode moderne de optimizare a stocurilor, de minimizare a manipulărilor de mărfuri în depozite, de elaborare a strategiei de gestionare a sortimentului, precum și de management al clienților și furnizorilor.

BIBLIOGRAFIE

1. Bășanu G., Pricop M. Managementul aprovizionării și desfacerii. Ediția a treia. București: Editura Economică, 2004. - 544 p.
2. Scioșteanu A. Managementul aprovizionării: metodologie, studii de caz, teste grilă. Craiova: Universitaria, 2006. - 185 p.
3. Bulat V., Barcari I. Logistica: teorie și aplicații. Chișinău: USM. - 53 p.
4. Nițu E.L., Tofan A.C. Gestiunea producției și a stocurilor. Ghid de proiect ([http:// elearning.upit.ro](http://elearning.upit.ro)), 2021.
5. Standard Național de Contabilitate ”Stocuri”. În: Monitorul Oficial al Republicii Moldova, 2013, nr.233-237.
6. Paladi V. Metoda de analiză ABC - instrument de gestiune a stocurilor entității. În: Lucrările Conferinței ”Paradigme moderne în dezvoltarea economiei naționale și mondiale”. Chișinău: USM, 2020, p.245-248.
7. Dedu S., Șerban V. Matematici aplicate în economie: culegere de probleme. Volumul 2. București: Editura ASE, 2003. - 333 p.
8. <http://www.asecib.ase.ro/Mitrut%20Dorin/Curs/bazeCO/html/53Gest-stoc.htm>
9. <https://businesscalculator.pro/calc/abc-analysis/>
10. <https://exceltable.com/otchety/abc-i-xyz-analiz-v-excel>