



Universitatea Tehnică a Moldovei

**CREȘTEREA CONTRIBUȚIEI ÎNTREPRINDERII Î.M.
„ELIT-TEHNICA” S.R.L. LA DEZVOLTAREA
DURABILĂ A SECTORULUI AGRO-ALIMENTAR.**

Student:

Șaptefrăț Ludmila

Conducător:

**Crucerescu Cornelia
conf.univ.,dr**

Chișinău – 2021

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA
Universitatea Tehnică a Moldovei
Facultatea Inginerie Economie și Business
Departament Economie și Management

Admis la susținere
Șef departament:
Țurcan Rina, Dr., Conf univ.

„_____” _____ **2021**

Creșterea contribuției întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnică” S.R.L.
la dezvoltarea durabilă a sectorului agro-alimentar.

Teză de master

Student: Șaptefrăț Ludmila, gr. AA -192 M

Conducător: Crucerescu Cornelia, dr., conf. univ.

Consultant:

Recenzent:

Chișinău, 2021

Rezumat

Teza de master cu tema: „Creșterea contribuției întreprinderii la dezvoltarea durabilă a sectorului agro-alimentar” elaborată de masteranda Șaptefraț Ludmila, conține: introducere, conținutul lucrării (3 capitole), concluzii, bibliografie, anexe.

Introducerea relevă relevanța, cunoștințele, obiectul, subiectul, scopul și obiectivele subiectului desemnat.

Problematica studiului: Scopul acestei teze constă în a identifica ce este dezvoltarea durabilă a sectorului agro-alimentar, care sunt premisele în elaborarea strategiei dezvoltării durabile, precum și influența acesteia asupra sectorului agro-alimentar. S-a propus ca această teză să definească cadrul conceptual al managementului durabil, să evalueze creșterea competitivității sectorului agroalimentar și desigur evaluarea indicilor de stabilitate financiară ai întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnică” S.R.L.

De asemenea, actualitatea temei constă în faptul că necesitatea dezvoltării durabile a sectorului agro-alimentar și creșterea producției de produse competitive necesită un studiu mai aprofundat al rezervelor de creștere, modificări ale structurii nevoilor și îmbunătățirea în continuare a relațiilor între fermele agricole. Formarea unui sistem pentru funcționarea eficientă a agriculturii durabile presupune noi abordări de evaluare a condițiilor organizaționale și economice de producție, a pozițiilor competitive ale producătorilor rurali, a situației emergente pe piața agricolă din țară.

Primul capitol - „Aspectele teoretice privind conceptul managementului durabil al sectorului agro-alimentar” - examinarea conceptului de dezvoltare durabilă și necesitatea creșterii într-o economie de piață, agricultura durabilă în contextul dezvoltării durabile, principiile și obiectivele agriculturii durabile.

Al doilea capitol - „Analiza activității întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnică” S.R.L.” - oferă o descriere a activităților organizaționale și de rentabilitate ale organizației, o analiză a competitivității acesteia și o evaluare completă a implimentărilor.

În capitolul al treilea - „Viziuni, direcții și obiective strategice pentru creșterea durabilității sectorului agro-alimentar” - sunt elaborate un set de recomandări și măsuri menite să îmbunătățească și crească sectorul agro-alimentar.

Cuvinte- cheie: dezvoltare, cercetare, durabil, agroalimentar, sistem, socio-economic.

Adnotation

The master thesis with the topic: "Increasing the company's contribution to the sustainable development of the agri-food sector" elaborated by the master Șaptefraț Ludmila, contains: introduction, content of the paper (3 chapters), conclusions, bibliography, annexes.

The introduction reveals the relevance, knowledge, object, subject, purpose and objectives of the designated subject.

The issue of the study: The purpose of this thesis is to identify what is the sustainable development of the agri-food sector, what are the premises in developing the strategy of sustainable development, as well as its influence on the agri-food sector. It was proposed that this thesis define the conceptual framework of sustainable management, to evaluate the increase of the competitiveness of the agri-food sector and of course the evaluation of the financial stability indices of the enterprise Î.M. "Elite-Technique" S.R.L.

Also, the topicality of the theme is that the need for sustainable development of the agri-food sector and increasing the production of competitive products requires a more in-depth study of growth reserves, changes in the structure of needs and further improving relations between farms. The formation of a system for the efficient functioning of sustainable agriculture requires new approaches to assess the organizational and economic conditions of production, the competitive positions of rural producers, the emerging situation on the agricultural market in the country.

The first chapter - "Theoretical aspects of the concept of sustainable management of the agri-food sector" - examines the concept of sustainable development and the need for growth in a market economy, sustainable agriculture in the context of sustainable development, principles and objectives of sustainable agriculture.

The second chapter - „Analysis of the activity of the enterprise Î.M. "Elite-Technique" S.R.L. " - provides a description of the organisation's organizational and profitability activities, an analysis of its competitiveness and a full evaluation of the implementations.

The third chapter - "Visions, directions and strategic objectives for increasing the sustainability of the agri-food sector" - develops a set of recommendations and measures aimed at improving and growing the agri-food sector.

Key words: development, research, sustainable, agri-food, system, socio-economic.

CUPRINS

Introducere.....	8
1. Conceptul managementului durabil în sectorului agro-alimentar.	
1.1 Semnificația conceptului de dezvoltare durabilă.....	10
1.2. Sectorul agroalimentar în contextul dezvoltării durabile	13
1.3. Adaptarea politicilor de țară la principiile agriculturii durabile.....	19
2. Analiza activității întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnica” S.R.L.	
2.1. Evaluarea creșterii competitivității sectorului agroalimentar	26
2.2. Scurt istoric al întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnica” S.R.L.	32
2.3. Analiza rezultatelor financiare ale întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnica” S.R.L.	41
2.4. Evaluarea indicatorilor de stabilitate financiară ai întreprinderii	44
2.5. Analiza SWOT a activității întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnica” S.R.L	49
3. Viziuni, direcții și obiective strategice pentru creșterea durabilității sectorului agro-alimentar.	
3.1 Stimulente pentru achiziționarea tehnicii agricole performante	50
3.2 Stimularea unei agriculturi bazate pe cunoaștere și flexibilizarea administrației agricole...53	
3.3 Implementarea bunelor practici europene pentru dezvoltarea durabilă în sectorul agroalimentar.	55
3.3.1. Perspectivele dezvoltării durabile în sectorul agroalimentar din Republica Moldova.....55	
3.3.2. Ajustarea gamei de tehnici agricole comercializată de către Î.M. „Elit-Tehnica” S.R.L. la implimentarea tehnologiilor conservative.....56	
Concluzii.....	66
Bibliografie.....	67
Anexe.....	69

INTRODUCERE

În contextul crizei financiare și al dezastrelor naturale din ce în ce mai frecvente, durabilitatea devine o condiție indispensabilă pentru dezvoltarea tuturor sectoarelor economiei și în special a agriculturii, deoarece este un sistem dinamic deschis, în continuă schimbare, caracterizat prin specificitatea proceselor de reproducere, asociate în primul rând cu condiții naturale incontroleabile și producție sezonieră care necesită o concentrare constantă a resurselor materiale, tehnice și financiare pentru a asigura o funcționare stabilă. Pentru dezvoltarea durabilă a industriei, este necesar ca aceasta să aibă loc pe bază de investiții și inovare folosind cele mai noi tehnologii, precum și cu sprijin și reglementări guvernamentale serioase, utilizând pârghii și metode economice: impozite, împrumuturi, subvenții.

Una dintre cele mai importante condiții pentru funcționarea cu succes a agriculturii în etapa actuală este dezvoltarea unei strategii economice pentru dezvoltarea acesteia. Managementul strategic al agriculturii se bazează pe evaluarea economică a activităților de producție și comercializare, pe tendințele prognozate și determinarea perspectivelor reale pentru dezvoltarea entităților economice care operează în industrie. Relațiile de piață au necesitat căutarea unei strategii nu numai pentru supraviețuire și stabilizare suplimentară, ci și pentru dezvoltarea întregului sistem de producție și comercializare a produselor agricole.

Asigurarea dezvoltării durabile este în mare măsură determinată de disponibilitatea resurselor de investiții. Astăzi, deficitul bugetelor la toate nivelurile nu mai asigură procesul de dezvoltare durabilă. Nu există fonduri suficiente pentru produse chimice, mecanizarea și recuperarea terenurilor, depozitarea și prelucrarea produselor agricole și zootehnice. În aceste condiții, este necesar să se dezvolte pe scară largă diferite forme de parteneriat public-privat, care au un efect semnificativ de substituie a bugetului.

Atunci când se iau în considerare caracteristicile regionale, este necesar să se ia în considerare multifuncționalitatea agriculturii, care nu se limitează doar la cadrul de producție și prelucrare, ci este, de asemenea, satisfacerea nevoilor recreative ale societății, conservarea și dezvoltarea zonelor rurale, cultura tradițională și meșteșugurile populare. Toate acestea determină relevanța subiectului tezei de master.

Actualitatea temei constă în faptul că necesitatea dezvoltării durabile a sectorului agro-alimentar și creșterea producției de produse competitive necesită un studiu mai aprofundat al rezervelor de creștere, modificări ale structurii nevoilor și îmbunătățirea în continuare a relațiilor între ferme. Formarea unui sistem pentru funcționarea eficientă a agriculturii durabile presupune noi abordări de

evaluare a condițiilor organizaționale și economice de producție, a pozițiilor competitive ale producătorilor rurali, a situației emergente pe piața agricolă din țară.

Dezvoltarea sectorului agro-alimentar după principiile sustenabilității impune cerințe față de toate verigile lanțului de creare a valorii. O atenție deosebită se acordă tehnicii agricole care pe de o parte trebuie să fie de înaltă productivitate iar pe de altă parte trebuie să întrunească cerințele față de o agricultură conservativă și ecologică.

Scopul lucrării constă în a identifica ce este dezvoltarea durabilă a sectorului agro-alimentar, care sunt premisele în elaborarea strategiei dezvoltării durabile, precum și influența acesteia asupra sectorului agro-alimentar.

Reeșind din scopul propus au fost formulate următoarele obiective:

1. Definirea cadrului conceptual al managementului durabil.
2. Identificarea principiilor și obiectivele dezvoltării durabile.
3. Evaluarea creșterii competitivității sectorului agroalimentar.
4. Evaluarea indicilor de stabilitate financiară ai întreprinderii.
5. Stimularea unei agriculturi bazate pe cunoaștere și flexibilizarea administrației agricole.

Lucrarea este structurată în așa mod ca să reflecte aspectul teoretico-conceptual al dezvoltării durabile în sectorul agro-alimentar dar și să exemplifice procesul de ajustarea la acest concept prin prezentarea activității unei întreprinderi care este parte component a acestui sector. Autorul a descris activitatea întreprinderii, a identificat problemele cu care se confruntă dar și a evidențiat activitățile care sunt pe măsură să contribuie la dezvoltarea sectorului după principiile dezvoltării durabile.

Pentru a realiza cercetarea creșterii contribuției întreprinderii Î.M. „Elit-Tehnică” S.R.L. la dezvoltarea durabilă a sectorului agro-alimentar, au fost utilizate următoarele metodologii de cercetare: Analiză, sinteză, observare, deducere. Rezultatele obținute sunt generalizate și prezentate sub formă de tabele, diagrame, scheme concrete, care redau esența eficienței economice.

Bibliografie

Manuale:

1. CAPCELEA, Arcadie. *The Republic of Moldova on the way to the sustainable development*. Chișinău. 1996. 191 p. ISBN 9975-67-000-8.
2. PLATON, Victor. *Protecția mediului și dezvoltarea economică*. București: Editura Didactica și Pedagogica, 1997. 176 p. ISBN 9733054631.
3. GEORGESCU, George. *Reforma economică și dezvoltarea durabilă*. București: Editura Economică, 1995. 176 p. ISBN 973-96795-0-1.
4. HARRIBEY, J. M. *Le Development soutenable*. Paris: Economica, 1998. 110 p. ISBN 978-2717835472.
5. КУЗНЕЦОВ В.Н. *Безопасность через развитие*. - М., 2000. 150 с. ISBN 978-5-85219-466-4.
6. SOANE, B. D. et al. *No Till in Northern, Western and South-Western Europe: A review of problems and opportunities for crop production and the environment*. Soil & Tillage Research, 118 (2012) p. 66–87.
7. SUSTAINET, EA. *Technical Manual for farmers and Field Extension Service Providers: Conservation Agriculture*. Sustainable Agriculture Information Initiative, Nairobi, 2010.
8. AVRAM, E., CARY L. Cooper. *Psihologie organizațională – managerial, Tendințe actuale*. Iași: Editura Polirom, 2008. 912 p. ISBN 978-973-46-0808-9.
9. CAINAREAN, Gheorghe, JIGĂU, Gheorghe, GALUPA, Dumitru. *Managementul durabil al terenurilor*, Chișinău: (Î.S. „Tipografia Centrală”), 2015. 192 p. ISBN 978-9975-53-493-2
10. BRETSCHGER, Lucas. *Growth Theory and Sustainable Development*. Switzerland: CER-ETH Center of Economic Research, 1999. 264 p. ISBN 978 1 84064 135 6.
11. ГУЛЯЕВ В. П. *Сельскохозяйственные машины. Краткий курс. Учебное пособие*. Лань, 2018 г. 240 с. ISBN 978-5-8114-2435-1.
12. CERBARI, V. *No Till – sistem de agricultură care protejează solul. În Agricultura Moldovei*, 2011, nr. 8-9, p. 9-14.
13. Alexandru Oprea, Vitalie Mutaf, Ludmila David ș.a., *Managementul riscurilor, dezastrelor și fenomenelor climatice adverse în sectorul agricol*, resp. de ed.: Anatolie Fala; Min. Agriculturii și Industriei Alimentare, Agenția Naț. de Dezvoltare Rurală (ACSA). Chișinău, S.n., 2014 Î.S. „Tipografia Centrală”. 200 p.

14. *Metode și tehnici de producție în agricultura ecologică*. Editată cu suportul Departamentului pentru Dezvoltare Internațională al Guvernului Marii Britanii (DFID), în cadrul proiectului „Suport pentru Proiectul Investiții și Servicii Rurale” (SRSP), Chișinău, 2006, 108 p.

15. *Agricultura conservativă. Măsuri de adaptare la schimbările climatice în agricultura*. Proiectul „Suport pentru procesul național de planificare a adaptării la schimbările climatice în Republica Moldova”. Oficiul „Schimbarea Climei”, PNUD: Chișinău.

Sursele interne din cadrul companiei studiate:

16. Certificat de Înregistrare nr.24236 din 04.03.2020

17. Istoria companiei Î.M. „Elit-Tehnică” S.R.L.

18. Registre vinzare-cumpărare tehnică și echipament pentru anii 2018-2020 Î.M. „Elit-Tehnică” S.R.L.

19. Acte cu privire la situațiile financiare pentru perioada 2015-2018 a Î.M. „Elit-Tehnică” S.R.L.

Surse internet:

20. <https://www.elit-tehnica.md/> [citat 09.01.2021]

21. <http://www.mediu.gov.md/ro> [citat 16.01.2021]

22. <https://agrobiznes.md/> [citat 13.02.2021]

23. <http://aipa.gov.md/> [citat 21.03.2021]

24. <https://www.ucipifad.md/> [citat 21.03.2021]

25. <https://www.madrm.gov.md/ro> [citat 27.03.2021]

26. <https://agroexpert.md/rus> [citat 17.04.2021]

27. <https://www.ipn.md/ro> [citat 17.04.2021]

28. <http://curentul.md/> [citat 18.04.2021]