

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

**FACULTATEA INGINERIE ECONOMICĂ ȘI BUSINESS
DEPARTAMENTUL TEORIE ECONOMICĂ ȘI MARKETING**

Elena CARP

BAZELE LOGISTICII

NOTE DE CURS

**Chișinău
Editura "Tehnica-UTM"
2021**

CZU 005.51:658.7(075.8)

C 26

Notele de curs la disciplina *Bazele logisticii* sunt destinate studenților învățământ cu frecvență la zi și cu frecvență redusă la programele de studii economice din cadrul Universității Tehnice a Moldovei.

Compilare: lector univ. Elena CARP

Redactor responsabil: conf. univ., dr. Veaceslav BÂRDAN

Recenzenți: conf. univ., dr. Veronica BULAT

conf. univ., dr. Igor MELNIC

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII DIN REPUBLICA MOLDOVA

Carp, Elena.

Bazele logisticii: Note de curs / Elena Carp; redactor responsabil: Veaceslav Bârdan; Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Inginerie Economică și Business, Departamentul Teorie Economică și Marketing. – Chișinău: Tehnica-UTM, 2021. – 200 p.: fig., tab.

Referințe bibliogr. în text. – 50 ex.

ISBN 978-9975-45-713-2.

005.51:658.7(075.8)

C 26

Redactor Eugenia Balan

Bun de tipar 23.08.21	Formatul 60x84 1/8
Hârtie ofset. Tipar RISO	Tirajul 50 ex.
Coli de tipar 25,0	Comanda 66

2004, UTM, Chișinău, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt, 168

Editura „Tehnica-UTM”

2045, Chișinău, str. Studenților, 9/9

ISBN 978-9975-45-713-2

© UTM, 2021

CUPRINS

INTRODUCERE	5
TEMA 1. LOGISTICA - CONCEPT ȘI EVOLUȚIE	6
1.1. Abordări conceptuale ale logisticii	6
1.2. Evoluția și etapele dezvoltării logistice	11
1.3. Principiile, sarcinile și funcțiile logisticii	15
1.4. Conexiunile logisticii cu marketingul și rolul îndeplinit în producție.....	17
TEMA 2. BAZELE METODOLOGICE ALE LOGISTICII	23
2.1. Aparatul metodologic al logisticii.....	23
2.2. Modelarea în logistică și criterii de clasificare a modelelor logistice	25
2.3. Abordarea sistemică drept instrument metodologic al cunoașterii logisticii	27
2.4. Caracteristica comparativă dintre abordarea clasică și sistemică a logisticii.....	27
TEMA 3. ORGANIZAREA ACTIVITĂȚILOR LOGISTICE	31
3.1. Evoluția paradigmatelor de organizare a activității logistice	31
3.2. Structurile organizatorice: noțiuni, evoluție, tipuri, factori de influență	35
3.3. Restructurare și reengineering - instrumente de reorganizare a activităților logistice	44
TEMA 4. STRATEGII LOGISTICE	49
4.1. Strategii logistice - noțiuni generale.....	49
4.2. Clasificarea strategiilor logistice	51
4.3. Etape de elaborare și dezvoltare a unei strategii logistice	56
TEMA 5. FLUXURILE MATERIALE ÎN SISTEMUL LOGISTIC	60
5.1. Fluxurile materiale: esența, caracteristici, parametri.....	60
5.2. Tipologia fluxurilor materiale	64
5.3. Organizarea și gestiunea fluxurilor materiale	68
5.4. Prevederea fluxurilor materiale	73
TEMA 6. LOGISTICA APROVIZIONĂRII	76
6.1. Logistica aprovizionării: noțiuni, scopuri, sarcini, funcții	76
6.2. Formele aprovizionării.....	78
6.3. Strategii de aprovizionare: definire, clasificare, factori de influență, principii de elaborare	86
6.4. Procedee de identificare și clasificare a furnizorilor	91
TEMA 7. LOGISTICA DEPOZITELOR	95
7.1. Depozitarea - componentă a sistemului logistic	95
7.2. Politici de depozitare	100
7.3. Rolul și importanța depozitelor în sistemul logistic.....	105
7.4. Funcțiile depozitelor în sistemul logistic.....	107
7.5. Criterii de clasificare a depozitelor	109
7.6. Amplasarea depozitelor	110

TEMA 8. LOGISTICA TRANSPORTURILOR	117
8.1. Locul și rolul transporturilor în logistica firmei	117
8.2. Sisteme logistice de transport	123
8.3. Alegerea tehnologiei de transport și a transportatorilor	135
8.4. Decizii logistice privind transportul de mărfuri ale firmei	143
TEMA 9. LOGISTICA DISTRIBUȚIEI	147
9.1. Logistica distribuției: conținut, rol, sarcini și funcții	147
9.2. Sistemul logisticii de distribuție	151
9.3. Strategii de distribuție	157
9.4. Politici logistice de distribuție	159
9.5. Logistica inversă și designul rețelei de logistică inversă	160
TEMA 10. LOGISTICA INFORMAȚIONALĂ	167
10.1. Logistica informațională: concept, scop, sarcini, funcții	167
10.2. Tipologia fluxurilor informaționale în cadrul sistemului logistic	169
10.3. Sistemul informațional logistic (SIL). Aplicabilitatea sistemelor informaționale în logistică .	171
10.4. Tipologia tehnologiilor informaționale și de comunicare utilizate în logistică	177
10.5. Tendințe privind informatizarea logisticii la nivel internațional	180
TEMA 11. LOGISTICA FINANCIARĂ	183
11.1. Aspecte teoretice ale logisticii financiare	183
11.2. Fluxurile financiare ca bază a logisticii financiare. Criterii de clasificare a fluxurilor financiare logistice	186
11.3. Riscuri în logistică și modalități de minimizare ale acestora	191
BIBLIOGRAFIE	198

BIBLIOGRAFIE

1. Bălan Carmen, *Logistica - parte integrantă a lanțului de aprovizionare-livrare*, Ediția a III-a, revăzută și adăugită, Editura Uranus, București, 2006. – 395 p.
2. Băleanu Virginia, *Managementul aprovizionării și desfacerii*, Universitatea din Petroșani, Facultatea de Științe, Petroșani, 2012. – 124 p.
3. Bîzoi Gabriel, *Managementul lanțului logistic*, uport de curs: Universitatea de Vest din Timișoara, Facultatea Economie și Administrarea Afacerilor, Editura Timișoara, 2015. – 86 p.
4. Bulat Veronica, Barcari Igor, *Logistica: teorie și aplicații, note de curs*, Universitatea de Stat din Moldova, Facultatea Științe Economice, Catedra Marketing și Relații Economice Internaționale, CEP USM, Chișinău, 2012. – 108 p.
5. Bulat Veronica, *Logistica: Note de curs: pentru studenții specialităților Marketing și logistică*, Universitatea de Stat din Moldova, Facultatea Științe Economice, Departamentul Economie, Marketing și Turism, Chișinău: CEP USM, 2019. – 239 p.
6. Burda Alexandru, *Logistica și distribuția mărfurilor*. Suport de curs. Ediția a V-a, Editura Pro Universitaria, București, 2016. – 264 p.
7. Burda Alexandru, *Logistica și distribuția mărfurilor*. Suport de curs. Ediția a VI-a, Editura Pro Universitaria, București, 2018. – 268 p.
8. Bușe Gheorghe-Florin, *Logistică. Aplicații*, Atelierul de Multiplicare-minitipografie al Universității din Petroșani, Petroșani, 2013. – 163 p.
9. Cârstea Gheorghe, *Asigurarea și gestiunea resurselor materiale. Marketingul aprovizionării*, Editura Economică, București, 2000. – 432 p.
10. Cernăianu Adrian, *Logistică. Teorie, aplicații și simularea fluxurilor logistice*, Editura Universitaria, Craiova, 2015. – 198 p.
11. Chira Robert, *Logistica mărfurilor. Vol. I și II*, Editura Pro Universitaria, București, 2016. – 236 p.
12. Cojocariu Cezar, *Logistica. Managementul firmei de logistică, Note de curs*, Editura ASE, București, 2016. – 74 p.
13. Dieaconescu Ramona-Iulia, *Managementul lanțului logistic și guvernanta corporativă : Elemente. Studii. Analize*, Editura ASE, București, 2015. – 140 p.
14. Ilieș Liviu, *Logistica – sursă de competitivitate / În Management și Marketing*, Universitatea ”Babeș-Bolyai”, Editura Economica, București, 2006. – 102 p.
15. Ilieș Liviu, Crișan Emil, *Transportul de mărfuri: concepte, internaționalizare și management*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2010. – 381 p.
16. Ilieș Liviu, Crișan Emil, Salanță Irina-Iulia, *Managementul logisticii*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2011. – 339 p.
17. Istudor Nicolae, *Managementul sistemului logistic al organizațiilor agroalimentare*, Academia de Studii Economice din București, Editura ASE, București, 2011. – 286 p.
18. Melnic Igor, *Îndrumar metodic la disciplina Logistică*, Academia de Studii Economice din Moldova, Editura ASEM, Chișinău, 2010.
19. Mihăescu Liviu, *Sisteme informaționale și aplicații informatice în administrarea afacerilor*, Editura Universității ”Lucian Blaga” din Sibiu, Sibiu, 2009. – 212 p.
20. Movileanu Veronica, Burbulea Rodica, *Logistica: Curs universitar*. UASM, Facultatea de Economie, Chișinău, 2015. – 126 p.

21. Negru Ion, *Managementul aprovizionării și vânzărilor (desfacerii): Note de curs*, Academia de Studii Economice din Moldova, Fac. Business și Administrarea Afacerilor, Catedra Management, Editura ASEM, Chișinău, 2009. – 146 p.
22. Oncioiu Ionica, *Logistica distribuției mărfurilor*, Institutul pentru Dezvoltarea Resurselor Umane (IDRU), Constanța, 2013. – 105 p.
23. Pistol Gheorghe, *Logistica mărfurilor: Note de curs*. "Fundatia România de mâine", București, 2017. – 135 p.
24. Popescu-Cruceru Anca, Udrescu Mircea, *Logistica și subsisteme logistice. Interferențe juridice în logistica firmei*, Editura Tritonic, București, 2013. – 480 p.
25. Roman Cristina Teodora, Dragu S., *Logistică. Externalizarea vs centralizarea funcțiilor*. Editura Tehnopress, Iași, 2014. – 120 p.
26. Turcov E., Petrovici S., Petrovici A., *Tehnologiile comerciale și logistica: Manual pentru uzul studenților instituțiilor de învățământ superior cu profil economic*, Academia de Studii Economice din Moldova, Editura ASEM, Chișinău, 2005. – 327p.
27. Udrescu Mircea, Popescu-Cruceru Anca, Năstase Dan, *Logistică și subsisteme logistice ale firmei*, Editura Academiei Oamenilor de Știință din România, București, 2018. – 398 p.
28. Vasiliu Cristinel, Felea Mihai, Mărunțelu Irina, Caraiani Gheorghe, *Logistica și distribuția mărfurilor: Note de curs*, Editura ASE, București, 2008. – 229 p.
29. Zaiț Adriana, *Distribuția și logistica mărfurilor: Note de curs*. Universitatea "George Bacovia", Editura Universității "George Bacovia", Bacău, 2005. – 442 p.
30. Афанасенко И.Д., Борисова В.В., *Логистика снабжения*. Учебник для вузов. ИД «Питер», 2018. – 384 с.
31. Б.А. Аникина, Т. А. Родкиной, *Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник*, Москва: Проспект, 2013. – 344 с.
32. Б.А. Аникин, Т.А. Родкина, *Логистика. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник, Ч. 2*, Проспект, Москва, 2015. – 602 с.
33. Бродецкий, Г.Л., Гусев Д.А., *Экономико-математические методы и модели в логистике. Процедуры оптимизации: учебник для студ. учреждений высш. образования, 2-е изд, стер*. Издательский центр «Академия», Москва, 2014. – 288 с.
34. Бродецкий, Г. Л. *Системный анализ в логистике. Выбор в условиях неопределенности / Г.Л. Бродецкий*. - М.: Academia, 2018. – 336 с.
35. Гаджинский А.М., *Логистика: Учебник для высших и средних специальных учебных заведений. - 4-е изд., перераб. и доп.*, Издательско-книготорговый центр «Маркетинг», Москва, 2001. – 396 с.
36. Гаджинский А.М., *Логистика: Учебник, 15-е изд., перераб. и доп.*, Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», Москва, 2007. – 472 с.
37. Гаджинский А.М., *Логистика: Учебник/ 20-е изд.* М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», Москва, 2012. – 484 с.
38. Григорьев М. Н., Уваров С. А., *Логистика*. Учебное пособие. Издательство «Феникс», Москва, 2018. – 317 с.
39. Дроздов П.А., *Основы логистики в АПК / П.А. Дроздов*. Москва: Издательство Гревцова, 2015. – 288 с.
40. Иванов М.Ю., *Логистика: Уч. пос. / М.Ю.Иванов*, - 3 изд. Москва: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 90 с. (О) / М.Ю. Иванов, М.Б. Иванова. Москва: РГГУ, 2016. – 166 с.
41. Канке А.А., Кошева И.П., *Логистика*. Учебник, Форум, 2020. – 384 с.

42. Ковалева Н.А., Гузенко А.В., *Основы логистики и управление цепями поставок: учеб. пособие.* ФГБОУ ВО РГУПС, Ростов-на-Дону, 2016. – 127 с.
43. Левкин Г.Г., *Коммерческая логистика: учебник,* Директ-Медиа, Москва-Берлин, 2016. – 377 с.
44. Миротина Л.Б., Сергеева В.И., *Основы логистики: Учеб. Пособие//*Под ред. ИНФРА-М, Москва, 2000. – 200 с.
45. Моисеева Н.К., *Экономические основы логистики. Учебное пособие.* ИНФРА-М, Москва, 2018. – 528 с.
46. Неруш Ю.М., *Коммерческая логистика: Учебник для вузов /* Гл. ред. Н.Д. Эриашвили. М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1997. 271 с.; 3-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ, 2003. – 495 с.
47. Неруш, Ю.М., *Проектирование логистических систем. Учебник /* Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. М.: Юрайт, 2016. – 432 с. Организация перевозок грузов. М.: Academia, 2018. – 304 с.
48. Новаков Алексей, *Логистика в деталях. Учебное пособие,* Издательство: Инфра-Инженерия, 2021 г. - 528 с.
49. Савенкова Т.И., *Логистика: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»,* 5-е изд., стер., Издательство «Омега-Л», Москва, 2010. – 255 с.
50. Семененко, А.И. *Логистика. Основы теории. Учебник /* А.И. Семененко, В.И. Сергеев. М.: Союз, 2017. – 544 с.
51. Шумаев В.А., *Основы логистики: учеб. Пособие.* Юридический институт МИИТ, Москва, 2016. – 314 с.