

MANAGEMENTUL PROIECTULUI

Olaru Petru

Universitatea Tehnică a Moldovei, departamentul IMI

Abstract: *Managementul proiectelor, activitate privită ca un proiect modern, Abordarea proceselor de implementare a proiectelor.*

Cuvinte cheie: *Management, proiect, activitate, procese, administrație, instrucțiuni, documente, organizații, concept, domenii, mijloace, responsabilitate, implementare, planificare, coordonare, realizare, control.*

În perioada contemporană orice activitate este privită ca un proiect modern, care impune o viziune nouă începând cu analiza necesităților proiectului și terminând cu reutilizarea eficientă a rezultatelor acestuia. Drept urmare, a apărut în literatura de specialitate termenul de management de proiect ca un instrument de planificare, coordonare, realizare și control al activităților din cadrul proiectelor derulate în diferite sectoare ale societății.

Apariția unui proiect este asociată cu existența unei nevoi în cadrul organizației sau a societății, putem spune că acesta este un răspuns la o problemă apărută, de aceea, una din caracteristicile cele mai pregnante ale proiectului este noutatea sa. Orice proiect aduce un element de noutate, o schimbare față de situația existentă.

Necesitatea studierii științifice a proiectelor a apărut în urma eșecurilor înregistrate la implementare. În cazul mai multor proiecte s-a observat o discrepanță între obiectivele stabilite și rezultatele obținute. Dacă ar fi să definim acest fenomen am spune că: „Managementul proiectelor este un proces de realizare a obiectivelor asumate, pentru realizarea cărora sunt folosite resurse necesare.

Un proiect care dispune de termene precise, de obiective, de un responsabil și de mijloace alocate, permite introducerea progresivă a unei culturi orientate spre atingerea rezultatelor într-o perioadă dată. Prin urmare, managementul de proiect a devenit o tematică de bază în mai toate modulele de pregătire adresate funcționarilor publici. Aplicabilitatea conceptului de management de proiect este extrem de diversificată în perioada actuală.

Domeniile în care pot fi elaborate proiectele sunt foarte variate și se referă atât la proiecte generale, care vizează dezvoltarea (a unei organizații, comunități sau persoane), cât și la proiecte care vizează schimbul de experiență, organizarea de seminarii etc. În general, înainte de orice acțiune, remunerată sau benevolă, în cadrul unei societăți comerciale, al unei organizații neguvernamentale, al administrației publice, al unei familii etc., trebuie analizate posibilitățile aplicării managementului de proiect.

Proiectele apar la toate nivelele de organizare. Ele pot implica o persoană sau echipe de persoane.

Necesitatea elaborării și gestionării proiectelor în cadrul administrațiilor publice locale s-a născut din nevoia de a adapta tehnici moderne de lucru și de a atrage noi resurse financiare pentru rezolvarea unor probleme apărute la nivelul comunităților locale. Introducerea unei culturi organizaționale orientată spre atingerea de rezultate pozitive are nevoie de un proiect cu termene și obiective precise, cu mijloace exacte alocate.

Recurgerea la managementul proiectelor în administrația publică poate prezenta avantaje considerabile:

- depășirea funcționării ierarhice rutiniere a administrației;
- apropierea unităților/serviciilor, care colaborează de obicei prea puțin.

Abordarea proceselor de implementare nu poate fi statică datorită fluctuației continue a factorilor de influență interni și externi. Funcția publică cunoaște de mult timp, ca toate organizațiile profesionale, ideea managementului proiectelor, fapt probat de câteva elemente specifice:

- conducerea reorganizării unui serviciu – este vorba de o problemă care trebuie rezolvată, de o serie de misiuni de realizat, de o activitate consumatoare de timp, de deținerea unor cunoștințe și a unor mijloace specifice;

- punerea în practică a unui plan de dotare cu noi echipamente și birotică;
- adaptarea în profunzime a unei proceduri administrative – presupune precauție, reflecție și mobilizează numeroși actori, traducându-se prin instrucțiuni, documente, informare publică.

Administrația publică din Republica Moldova trebuie să ia în considerare impactul pe care un mediu în continuă schimbare îl poate avea asupra ei. Identificarea misiunilor, scopurilor și obiectivelor organizaționale reprezintă nu doar o strategie managerială, ci și o modalitate de supraviețuire. Nimeni nu mai pune astăzi la îndoială faptul că una din cheile integrării cu succes a țării noastre în Uniunea Europeană este oferită de câștigarea și derularea proiectelor, prin accesarea fondurilor europene substanțiale

Bibliografie

1. Balogh Marton , Managementul Proiectelor
2. Daniela Zirra, Managementul Proiectelor
3. Andreea-Clara Munteanu, Managementul Proiectelor
4. NAE Ion, Managementul Productiei si al Proiectelor