



# **METODE ȘI SCHEME DE APROVIZIONARE APPLICATE ÎN CADRUL COMPANIEI**

**Student:**

**Namațco Alexandr**

**Conducător:**

**conf. univ. dr. Albu Ion**

**Chișinău 2020**

## Rezumat

Luând în considerare tendințele de dezvoltare moderne în cadrul întreprinderii putem afirma ca managementul aprovizionării și logistica constituie un departament important în realizarea proiectelor. Aprovizionarea constituie un proces complex prin care se asigura concordanta dintre resursele materiale și tehnice și cererile de consum solicitate pe piața.

În cadrul tezei de master s-a studiat și analizat procesul de aprovizionare cu materiale de construcție a întreprinderii „Promstroi-Grup” S.A și s-a stabilit poziția sa pe piața. Lucrarea dată s-a compus din 3 capitole. În care s-a abordat rolul funcției de aprovizionare, eficiența sa și economiile ce pot fi realizate în procesul de aprovizionare.

Tinând cont de scopurile și obiectivile tezei, dar și de sarcinile formulate, teza a fost elaborată cu următoarea structură: introducere, trei capitole care reflectă conținutul de bază al cercetărilor, tabele și figuri, concluzii și recomandări, bibliografie și anexe.

În capitolul 1 *“Concepte privind managementul aprovizionării și logistica”* s-a prezentat originile logisticii și evoluția ei de-a lungul anilor. Noțiuni principale privind aprovizionarea și de asemenea s-a abordat esența logisticii de aprovizionare și componentele ei de bază.

Capitolul 2 cuprinde o caracteristică detaliată a firmei Promstroi Grup S.A. S-a analizat poziția companiei pe piață, s-au stabilit principalii concurenți. Capitolul cuprinde studiul teoretic privind genul de activitate a firmei și particularitățile necesare unei analize corecte.

Capitolul 3 cuprinde un studiu succint al particularităților elementelor componente a obiectului de activitate, se stabilesc principalii furnizori, clienți. Se analizează funcțiile de bază a aprovizionării în cadrul firmei. Are loc descrierea postului și se prezintă documentele care se întocmesc în procesul de aprovizionare cu materiale. Se analizează economiile ce pot fi realizate în urma aplicării logisticii, în procesul de aprovizionare.

La finele lucrării sunt expuse principalele concluzii referitoare la cercetările efectuate și sunt formulate recomandări care pot contribui la sporirea și mai mare a eficienței investițiilor în construcții.

Teza de master este expusă pe 66 de pagini, conține 6 tabele și sunt reprezentate 16 figuri.

## Summary

Taking into account the trends of modern development in the field of internationalization, we are asserting the management of supply and logistics as an important part of the country.

In the master's thesis, the analysis of the construction and construction materials of the construction company "Promstroi-Grup" S.A was also analyzed and established. This work was contains from 3 section. In this case, the role of the audit function was addressed, its efficiency and the economies of the network could be realized in the supply chain.

Taking into account the aims and objectives of the thesis, but also the tasks formulated, the thesis was developed with the following structure: introduction, three chapters that reflect the basic content of research, tables and figures, conclusions and recommendations, bibliography and annexes.

In Chapter 1, "Consistency in the Management of Procurement and Logistics", the origins of logistics and evolution throughout the year were reviewed. Basic notions regarding the provisioning and assemblies The essence of the logistics and auditing and the basics of the basis.

Chapter 2 contains a detailed feature of Promstroi Grup S.A. The company's position on the market was analyzed, the main competitors were established. The chapter includes the theoretical study on the type of activity of the company and the particularities necessary for a correct analysis.

Chapter 3 includes a brief study of the particularities of the component elements of the object of activity, and the establishment of the suppliers, the clients. Analyze the basic functions of the supply chain within the company. The economic analysis will be carried out following the logistics, in the supply chain.

At the end of the paper are exposed the main conclusions regarding the research carried out and are formulated recommendations that can help increase the efficiency of investment in construction.

The master's thesis consists of 66 pages, contains 6 tables and 16 figures.

## CUPRINS

INTRODUCERE .....	4
1. CONCEPTE PRIVIND MANAGEMENTUL APROVIZIONARII .....	6
1.1. Managementul aprovizionarii și logistica: concept, trasaturi și continut .....	6
1.2. Rolul și importanta activitatii logistice în aprovizionare cu materiale .....	11
1.3. Logistica organizarii șantierului.....	13
2. CONCEPTIA ȘI ECHIPA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE.....	23
2.1. Studiul de marketing privind echipa proiectului.....	23
2.2. Diagnosticul întreprinderii “Promstroi Grup” S.A. ....	31
3. LOGISTICA APROVIZIONARII CU RESURSE MATERIALE. ....	39
3.1. Descrierea proiectului studiat, cerintele arhitecturale și tehnice. ....	39
3.2. Stabilirea consumului necesar de resurse materiale.....	47
CONCLUZII.....	58
BIBLIOGRAFIE.....	59
ANEXA 1. Planul organizare santier.....	61
ANEXA 2. Elemente al organizarii santierului .....	62
ANEXA 3. Plan general .....	63
ANEXA 4. Scheletul de rezistenta a cladirii .....	64
ANEXA 5. Plan fundatii.....	65
ANEXA 6. Specificatie panouri sandwich.....	66

## INTRODUCERE

**Actualitatea și importanța problemei abordate.** Societatea contemporană se caracterizează printr-un înalt nivel de dezvoltare a tehnologiilor specifice domeniilor socio-economice. Tehnologiile actuale nu se mai bazează în principal pe transformarea materialelor, (materiilor prime) ci pe sistemele de transmitere, stocare și prelucrare a informației.

Motivația înființării, organizării și funcționării unei întreprinderi este dată de cererea de produse și servicii care se manifestă pe piață, aceasta îi determină profitul, cât și condițiile în care urmează a acționa. Funcționalitatea acesteia impune însă asigurarea (alături de alți factorii de producție) a resurselor materiale și tehnice necesare în concordanță cu volumul de activitate definit în raport cu cererile de consum care se manifestă.

În acțiunea lor, agenții economici trebuie să aibă în vedere contextul economic intern și internațional de abordare a problemelor specifice proceselor de vânzare-cumpărare, a celor de aprovizionare materială și de desfacere a producției. În acest context procesul aprovizionării materiale și cu echipamente tehnice devine mai complex, mai dificil, iar desfășurarea lui nu se poate asigura fără a lua în calcul efortul pe care-l antrenează, aceasta dacă avem în vedere obiectivul oricărui agent economic „de a obține profit maxim” din activitatea pe care o realizează. Atingerea acestui obiectiv presupune ca, încă din faza de aprovizionare materială și cu echipamente tehnice trebuie să fie acționate toate modalitățile care permit obținerea lui. Avem în vedere că, de cele mai multe ori, chiar din această fază, se creează premisele pentru realizarea de profit, aceasta pentru că la cumpărare, orice reducere de preț obținută prin negocieri, bine pregătite și desfășurate, a condițiilor de furnizare, înseamnă profit pentru cumpărător.

Acțiunea în acest sens este limitată de o serie de factorii și situații care pot condiționa raporturile dintre vânzatori și cumpărători în economia de piață aici amintim:

- Potențialul pe structura a resurselor umane;
- Numărul de furnizori;
- Potențialul financiar al furnizorilor, respectiv al consumatorilor;
- Costurile de intrare, de mentinere, de transfer sau de ieșire pe sau de pe o piață;
- Tentativa pentru acțiunile nelociale;
- Gradul de integrare a produselor;
- Preferințele clienților;
- Necesitatea de modernizare.

Pe acest fond se pune problema: ce trebuie avut în vedere pentru a se desfășura o activitate de aprovizionare eficientă corelată cu interesele consumatorilor și în consens cu principiile economiei

de piata. Opinia mea este ca, în primul rând, se impune elaborarea și fundamentarea, la nivelul fiecărei unitati economice, a unei strategii eficiente în cumpararea de resurse materiale și echipamente tehnice în raport cu piata de furnizare. La elaborarea acesteia se vor avea în vedere factorii internii ai unitatii economice și situatiile de pe piata care pot influenta strategia în sens favorabil sau nu.

Referitor la factorii internii specifici unitatii economice un rol important revine actiunii de identificare și evaluare a necesitatilor materiale și de echipamente tehnice pe structura fizica și dimensiunea corelata strict cererintelor pentru consum.

Luând în considerare tendintele de dezvoltare moderne în cadrul întreprinderii putem afirma ca managementul aprovizionarii și logistica constituie un departament important în realizarea proiectelor. Aprovizionarea constituie un proces complex prin care se asigura concordanta dintre resursele materiale și tehnice și cererile de consum solicitate pe piata.

**Scopul** proiectului de licenta este de a analiza procesul de aprovizionare cu materiale de constructie a întreprinderii „Promstroi-Grup” S.A și de a stabili pozitia sa pe piata. Lucrarea data este compusa din 3 capitole. În care se abordeaza rolul functiei de aprovizionare, eficienta sa și economiile ce pot fi realizate în procesul de aprovizionare.

**Obiectul cercetarii** îl constituie particularitatile organizarii și tehnologiei de aprovizionare a S.A „Promstroi-Grup”.

Scopul și sarcinile cercetarii determina structurarea lucrarii în modul urmator: introducere, trei capitole, concluzie, bibliografie și anexe.

În capitolul 1 *“Concepte privind managementul aprovizionarii și logistica”* Sunt reprezentate originile logisticii și evolutia ei de-a lungul anilor. Notiuni principale privind aprovizionarea și de asemenea se abordeaza esenta logisticii de aprovizionare și componentele ei de baza.

În capitolul 2 *“Aspectele generale ale companiei Promstroi-grup S.A”* Se analizeaza pozitia pe piata a companiei „Promstroi-Grup S.A”, se stabilesc principalii furnizori, clientii și concurentii. Se analizeaza functiile de baza a aprovizionarii în cadrul firmei. Are loc descrierea postului și se prezinta documentele care se întocmesc în procesul de aprovizionare cu materiale.

În capitolul 3 *“Managementul și logistica aprovizionarii cu resurse materiale”* Se prezinta scurta descriere a obiectului de activitate, se stabilesc indicatorii ce definesc continutul planului de aprovizionare cu materiale. Se analizeaza economiile ce pot realizate în urma aplicarii logisticii, în procesul de aprovizionare.

În **Concluzii și Recomandari** sunt expuse principalele concluzii referitoare la cercetarile efectuate și sunt formulate recomandari care pot contribui la sporirea și mai mare a eficientei investitiilor în constructii.

Teza de master este expusa pe 66 de pagini, contine 6 tabele și sunt reprezentate 16 de figuri.

## BIBLIOGRAFIE

1. BABAU, I. - Modalități de reducere a cheltuielilor cu aprovizionarea și desfacerea, articol, Tribuna Economica, nr. 3/2005, București;
2. MANAGEMENTUL APROVIZIONARII ȘI DESFACERII– Suport de curs – Lector univ.dr. GRECU GHEORGHE
3. Dimensiunile managementului aprovizionării în contextul economiei contemporane Ed. A.S.E.M. Chișinău, 2004, 154p
4. COTELNIC A, Managementul activității de producție, Ed. Economica, Chișinău, 2003, 168p
5. BAȘANU G, Managementul aprovizionării și desfacerii Ed. Economica, 1996, 544p
6. PORUMB E, Managementul strategic al resurselor materiale, ed. Economica, București, 2000 154p
7. MOLDOVANU G, Management operațional al producției, Ed. Economica, Burești,1994, 194 p.
8. Barbulescu C., Bângu C.- Managementul producției, vol I, Ad. Tribuna Economica, București, 2002. 165p
9. Bașanu G, Pricop M – Marketing, Aprovizionare, Desfacere, Tipo.ASE, 1988. 175p
10. Kerekeș Ladislau – Managementul calității, note de curs, Cluj-Napoca, 2000.
11. Simionescu A, Schvab M, Bud N. – Managementul aprovizionării, Ed. Economica, 2008. 192p
12. Vlad D – Management logistic, note de curs, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2008.
13. 21. Fundatura D, Godoroja M. – Modele probabilistice utilizate in aprovizionarea tehnico-materiala, Oficiul de informare documentara pentru aprovizionarea tehnico-materiala si controlul gospodarii fondurilor fixe, București, 1988. 224p
14. CONSTANTIT P. Teorie si aplicatii in managementul aprovizionarii Editura Fundația Romania de mâine, 2001 236p
15. CRISTINE V. Logistica si distributia marfurilor Cristinel Vasiliu Editura ASE,2008, 199p
16. Logistica-sursa de competitivitate. [cit. 15.09.20]. Disponibil: <http://www.managementmarketing.ro/pdf/articole/8.pdf>
17. Logistica- MOCAN M. [cit. 20.09.20]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/document/47968095/Mocan-Marian-Logistica-Cap-1>
18. Logistica organizației STEFAN N [cit. 21.09.20]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/doc/15621480/Logistica>
19. Logistica organizatiei. [cit. 22.09.20]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/doc/56129926/Logistica-Organizatiei>
20. Managementul logisticii si distribuției [cit. 22.09.20]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/doc/137180653/Managementul-Logisticii-Si-Distributiei>

21. NCM L.01.07.-2005. Regulament privind fundamentarea proiectelor investiționale în construcții. Ediție oficială, Chișinău 2005;
23. Managementul aprovizionării și logisticii [cit. 25.09.20]. Disponibil: <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=94&idb>
24. Locul logisticii în activitate [cit. 26.09.20]. Disponibil <http://www.stiucum.com/economie/economie-generală/Locul-logisticii-in-activitate53689.php>
25. Sistemul logistic [cit. 26.09.20]. Disponibil <http://biblioteca.regielive.ro/proiecte/management/sistemul-logistic>
26. Logistica transportului [cit. 27.09.20]. Disponibil <http://biblioteca.regielive.ro/cursuri/transporturi/logistica-89819.html>
27. Istoria logisticii [cit. 28.09.20]. Disponibil <http://conspecte.ro/referate/logistica/referat>
28. <https://laurentiumihai.ro/6-pasi-proiect-finantabil/> [cit. 28.10.20].
29. Organizarea șantierului [cit. 30.10.20]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/document/151243118/Organizare-santier>
30. Logistica în cadrul șantierului [cit. 30.10.20]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/document/248731309/Logistica-de-Santier>
31. Managementul aprovizionării și desfacerii [cit. 01.11.20]. Disponibil: <https://www.academia.edu/26331405>
32. Cifra de afaceri și reglementări contradictorii [cit. 02.11.20]. Disponibil: <https://legestart.ro/cifra-de-afaceri-sens-continut-si-reglementari-contradictorii-2/>
33. Metode de selectare și evaluare [cit. 03.11.20]. Disponibil: <http://www.scribgroup.com/afaceri/comert/Metode-de-selectare-si-evaluar24333.php>
34. Tehnologia construcțiilor [cit. 04.11.20]. Disponibil: <https://ru.scribd.com/doc/27100920>
35. Managementul achizițiilor [cit. 04.11.20]. Disponibil: <https://conspecte.com/Managementul-achizițiilor/productie-si-aprovizionare.html>
37. Comsales grup - descrierea [cit. 25.10.20]. Disponibil: <https://comsales.md/>
38. Comsales grup - descrierea [cit. 25.10.20]. Disponibil: <https://comsales.md/>
39. Sarco service- descrierea [cit. 26.10.20]. Disponibil: <http://www.sarco.md/ro/>
40. Despre companie [cit. 29.10.20]. Disponibil: <http://promstroi.md/ro/O-kompanii.html>
41. Piete și servicii [cit. 29.10.20]. Disponibil: <http://promstroi.md/ro/Rynki-i-uslugi.html>
42. Proiecte\portofolio [cit. 29.10.20]. Disponibil: <http://promstroi.md/ro/Proekty.html>
43. Panori sandwich [cit. 30.10.20]. Disponibil: [http://promstroi.md/ro/Sehndvich\\_paneli.html](http://promstroi.md/ro/Sehndvich_paneli.html)
44. Pardosele industriale [cit. 30.10.20]. Disponibil: <http://promstroi.md/ro/Promyshlennye-poli.htm>